

Projektbeispiel

Operational Efficiency



Unterstützung bei der Entwicklung eines Kennzahlensystems im Einkauf eines Unternehmens in der Prozessindustrie

• Inhalte:

- Erarbeitung von Anwendungsfällen zur Begleitung der Einkaufsorganisation als Grundlage für die Ableitung relevanter Kennzahlen
- Schaffung abrufbarer Standardkennzahlen zur Effizienzsteigerung der operativen Aufgaben, z.B. zur Vorbereitung von Lieferantengesprächen (Lieferantensteckbriefe)
- Schaffung von Kennzahlen zur Darstellung zukünftiger Beschaffungsrisiken und möglicher Hebel, z.B. zur gezielten Lieferantenentwicklung
- Aufbau von Frühwarnsystemen zur Identifikation von (Kosten-)Trends wie Preisentwicklungen durch entsprechende Berichte als Grundlage zur Ergreifung relevanter Maßnahmen
- Einkaufscockpit z.B. zur Überwachung der Kostenoptimierung / Qualitätssteigerung / Risikominimierung / Performance, etc.
- Definition von Verantwortlichkeiten, Darstellungsformen, Berichtszyklen, etc.

• Ergebnis:

- Definition und Entwicklung eines konkreten Kennzahlensystems in der Einkaufsabteilung

→ Umfassende Begleitung aller Projektphasen: Initiierung, Analyse, Konzeption und Umsetzung



Ihr Ansprechpartner:

Peter Schardt

gfu-consult gmbh
Bonner Straße 178
50968 Köln

E-Mail:
schardt@gfu-consult.de