

# Projektbeispiel

## Operational Efficiency



### Optimierung des Stillstandsmanagements eines großen Produktionsstandortes

#### • Inhalte:

- Aufbau einer Steuerungsgruppe, damit eine frühzeitige Einbeziehung und Vernetzung aller Stakeholder sichergestellt ist
- TAR Managementprozess: Implementierung als standardisierter „silent running“ Prozess unter Einbeziehung der Kontraktoren- und Schnittstellenpartner
- Sicherstellungsprozesse: Neuorganisation zum frühestmöglichen Zeitpunkt, um Freiräume von ausscheidenden Ressourcen für Qualifizierung und Sonderaufgaben zu nutzen
  - Sicherstellung der neuen Führungsstruktur, der neuen Arbeitsplatzstruktur sowie Steigerung der Flexibilität
- Klare Definition der Verantwortungen, Entscheidungsprozesse, Rollen und Funktionen sowie Identifikation potentieller Konflikte und Engpässe
- Etablierung bereichsweiter Standards, Kernkonzepte und Grundstrukturen sowie Schnittstellenmanagement und Controlling
- Optimierung der Koordinations- und Kommunikationsprozesse

#### • Ergebnis:

- Umsetzung einer integrierten Turnaround Management-Organisation

→ Umfassende Begleitung aller Projektphasen: Initiierung, Analyse, Konzeption und Umsetzung



#### Ihr Ansprechpartner:

Peter Schardt

gfu-consult gmbh  
Bonner Straße 178  
50968 Köln

E-Mail:  
[schardt@gfu-consult.de](mailto:schardt@gfu-consult.de)