

Projektbeispiel Werteorientierte Unternehmensentwicklung



Entwicklung und Definition eines Zukunftsbildes für ein produzierendes Unternehmen mit mehreren Standorten

• Inhalte:

- Identifizierung von Kernkompetenzen und Klassifizierung von Eigen- und Fremdleistungen anhand der Strategischen Bedeutung und Spezifität
- Festlegung einheitlicher Grundprinzipien zur Organisationsentwicklung unter Berücksichtigung folgender Elemente: Arbeitsplatzstruktur, Qualitätsanforderungen an alle Funktionen und Führungsorganisation
- Nutzwertanalyse durch Auswertung und Formulierung der Bewertungskriterien bis hin zur Nutzwertberechnung Eigen-/Fremdvergabe (Summe der gewichteten Erfüllungsgrade)
- Berücksichtigung verschiedener Varianten (Produktionsmodus, Stillstands- und Instandhaltungsmodus)
- Erstellung eines Mittelfristigen Fahrplans je Standort einschließlich spezifischer Standortmodellierung, der Festlegung von Meilensteinen und Betrachtung möglicher Auswirkungen (quantitativ, qualitativ, Personal, Kosten)

• Ergebnis:

- Entwicklung und Definition einer neuen Sichtweise zur organisatorischen Modellierung der Produktionsstandorte und standortspezifische, mehrjährige Entwicklungspläne für jeden Standort

→ Umfassende Begleitung aller Projektphasen: Initiierung, Analyse, Konzeption und Umsetzung



Ihr Ansprechpartner:

Achim Gier

gfu-consult gmbh
Bonner Straße 178
50968 Köln

E-Mail:
gier@gfu-consult.de